Voorraad- en marktrisico

Entiteit
Veluwe Industrial Components B.V.

Boekjaar en valuta
2025 · EUR

Geselecteerde stand
Bijgewerkte beoordeling

Datum beoordeling
9 februari 2026

Fictief voorbeelddossier. Deze demonstratie gebruikt vooraf samengestelde documenten en beoordelingen. U ziet hoe bronnen, berekeningen en open vragen in een dossier samenkomen.

BEWIJSSTATUS

Tegenstrijdige aanwijzingen; aanvullende verificatie nodig

De aanvullende memo beperkt de betekenis van het maartvoorbeeld. Voor de afgewaardeerde voorraad beschrijft zij zelfstandige Nederlandse besluitvorming in augustus en september. De eerdere aanwijzing voor Duitse betrokkenheid kan daarom niet zonder verdere onderbouwing op deze voorraad worden toegepast. Contract en beschreven uitvoering lopen uiteen. De feitelijke risicoverdeling blijft open.

Gebruikte bronnen: B01 · B02 · B03 · B04 · B05 · B06

Ter beoordeling van uw kantoor

1. Bevestigen de betrokken Nederlandse en Duitse medewerkers de in B06 beschreven werkwijze?
2. Welke bestelmandaten en correspondentie tonen wie de aantallen in augustus en september kon bepalen of wijzigen?
3. Welke beslissingen nam GmbH naar aanleiding van de maandelijkse voorraadrapportages?
4. Welke stukken onderbouwen dat de drie in B06 genoemde partijen aansluiten op de afwaardering van € 165.000 in B02?
5. Welke informatie onderbouwt de financiële draagkracht van de betrokken partij?

B06 is toegevoegd. De verklaring betreft juist de periode waarin de afgewaardeerde voorraad is besteld. Het maartvoorbeeld uit B05 blijft bewaard, maar onderbouwt deze latere beslissingen niet. De aanwijzing voor Duitse betrokkenheid is daarom afgezwakt; de geboekte bedragen en rekenvoorbeelden blijven gelijk.

Bedragen en aannames

De boekhoudkundige kern blijft in beide bewijstoestanden gelijk. Een vergoeding van de afwaardering is uitsluitend een rekenscenario.

Bedragen in euro; marges afgerond op twee decimalen.

Post	Bedrag / marge	Aansluiting
Omzet derden	€ 18.420.000	B03 · regel 2
Inkoop bij GmbH	€ 14.850.000	B03 · regel 3
Operationele kosten	€ 3.310.000	B02 / B03
Geboekte EBIT	**€ 260.000**	**Omzet - inkoop - kosten**
Geboekte EBIT-marge	1,41%	EBIT / omzet
Hypothetische volledige vergoeding	€ 165.000	B02 · regel 2
EBIT na volledige vergoeding	**€ 425.000**	**Geboekte EBIT + vergoeding**
Marge na volledige vergoeding	2,31%	Hypothetische EBIT / omzet
Ondergrens intern groepsbeleid	2,5% · € 460.500	B04 · regel 3
Verschil tot beleidsgrens	**€ 35.500**	**Beleidsgrens - hypothetische EBIT**

Aansluiting operationele kosten

Afwaardering incourante voorraad: **€ 165.000**
Personeelskosten - jaartotaal: **€ 2.100.000**
Logistieke kosten - jaartotaal: **€ 645.000**
Opslagkosten - jaartotaal: **€ 300.000**
Afschrijvingen - jaartotaal: **€ 100.000**
Totaal geboekte kosten: **€ 3.310.000**. MEMO telt niet mee.

- De afwaardering zit al in de operationele kosten. Overige voorraadmutaties zijn in dit voorbeeld nihil.
- Het kostenextract B02 bevat vier geaggregeerde jaartotalen en één afwaarderingsboeking. De MEMO-regel telt niet als geboekte kosten.
- Volledige vergoeding is uitsluitend een rekenscenario; zij is niet overeengekomen of inhoudelijk vastgesteld.
- De 2,5% is de ondergrens uit intern groepsbeleid B04. Een afwijking hiervan is geen zelfstandig vastgestelde fiscale correctie.

De marge van 2,31% en het verschil van € 35.500 tonen de uitkomst van het scenario. Zij stellen geen zakelijke beloning of vereiste fiscale correctie vast.

Wat de aanvullende memo verandert

B06 is toegevoegd. De verklaring betreft juist de periode waarin de afgewaardeerde voorraad is besteld. Het maartvoorbeeld uit B05 blijft bewaard, maar onderbouwt deze latere beslissingen niet. De aanwijzing voor Duitse betrokkenheid is daarom afgezwakt; de geboekte bedragen en rekenvoorbeelden blijven gelijk.

EERDERE BEOORDELING · 2 FEBRUARI 2026

Aanwijzing; reikwijdte nog te controleren

De afwaardering van € 165.000 is in Nederland verwerkt. Het contract legt het voorraadrisico bij GmbH. De procesbeschrijving en één goedgekeurd voorraadplan wijzen op een Duitse rol bij voorraadbeslissingen. Daarmee staat nog niet vast hoe de beslissingen over de afgewaardeerde voorraad feitelijk zijn genomen. Vraag de besluitvorming over die specifieke voorraad op voordat u de risicoverdeling en eventuele doorbelasting beoordeelt.

Bronnen: B01 · B02 · B03 · B04 · B05

GESELECTEERDE BEOORDELING · 9 FEBRUARI 2026

Tegenstrijdige aanwijzingen; aanvullende verificatie nodig

De aanvullende memo beperkt de betekenis van het maartvoorbeeld. Voor de afgewaardeerde voorraad beschrijft zij zelfstandige Nederlandse besluitvorming in augustus en september. De eerdere aanwijzing voor Duitse betrokkenheid kan daarom niet zonder verdere onderbouwing op deze voorraad worden toegepast. Contract en beschreven uitvoering lopen uiteen. De feitelijke risicoverdeling blijft open.

Aanvullende verklaring: B06 · regels 5-9

B01-B05 blijven ongewijzigd in het dossier. De memo is nog te bevestigen met bestelmandaten en correspondentie. Zij stelt niet definitief vast welke partij het risico draagt.

Bronnen en context

B01 · VERSIE 1.0 · 2 JANUARI 2025

Distributiecontract

contract.txt

Fictief contractuittreksel met de risicoclausule en haar context. De beschreven afspraken tonen niet zelfstandig hoe partijen in de praktijk handelden.

1. Veluwe Industrial Components B.V. en Veluwe Gruppe GmbH
2. Van toepassing op boekjaar 2025.
3. Art. 4.2 — Het voorraadrisico rust contractueel bij Veluwe Gruppe GmbH.
4. Datum overeenkomst: 2 januari 2025. Fictief contractuittreksel.
5. Art. 1.1 - De Nederlandse BV koopt componenten bij GmbH en verkoopt deze aan onafhankelijke afnemers.
6. Art. 4.3 - De BV stelt voorraadplannen op. GmbH beoordeelt deze plannen volgens de beschreven afstemmingsprocedure.
7. Dit uittreksel bevat geen besluiten over afzonderlijke bestellingen of een toezegging om de afwaardering van 2025 te vergoeden.

B02 · VERSIE 1.0 · 31 JANUARI 2026

Nederlands grootboek

grootboek.csv

Fictief, geaggregeerd kostenextract over 2025. Regel 2 is de afwaarderingsboeking; regels 4-7 zijn samengevatte jaartotalen. MEMO is een toelichting en geen geboekte kostenregel. Dit is geen volledig grootboek.

1. datum;rekening;omschrijving;bedrag_eur
2. 2025-12-31;4820;Afwaardering incourante voorraad;165000
3. 2025-12-31;MEMO;Doorbelasting aan GmbH;0
4. 2025-12-31;4000;Personeelskosten - jaartotaal;2100000
5. 2025-12-31;4100;Logistieke kosten - jaartotaal;645000
6. 2025-12-31;4200;Opslagkosten - jaartotaal;300000
7. 2025-12-31;4300;Afschrijvingen - jaartotaal;100000

B03 · VERSIE 1.0 · 31 JANUARI 2026

Gesegmenteerd resultaat

resultaat.csv

Fictief gesegmenteerd resultaat over 2025. De operationele kosten sluiten aan op de geboekte kostenregels van B02. De afwaardering zit al in deze kosten; overige voorraadmutaties zijn in dit voorbeeld nihil.

1. resultaatpost;bedrag_eur
2. Omzet derden;18420000
3. Inkoop bij GmbH;14850000
4. Operationele kosten inclusief afwaardering;3310000

Beleid en feitelijke afstemming

B04 · VERSIE 1.0 · 1 JANUARI 2025

Groepsbeleid distributie

groepsbeleid.txt

Fictief intern distributiebeleid voor 2025. Het document bevat een beleidsbandbreedte en geen benchmarkonderzoek of zelfstandige onderbouwing van een zakelijke beloning.

1. Boekjaar 2025
2. Beoogde methode: TNMM, EBIT gedeeld door omzet derden.
3. Beleidsbandbreedte: 2,5% tot 4,0%.
4. Dit is een interne beleidsbandbreedte. De toepasselijkheid en zakelijke beloning vragen een afzonderlijke beoordeling.
5. Bij dit fictieve beleidsdocument is geen benchmarkonderzoek opgenomen.

B05 · VERSIE 1.0 · 12 MAART 2025

Voorraadafstemming en maartplan

voorraadafstemming.txt

Fictieve procesbeschrijving van 15 januari 2025 met één mailvoorbeeld van 12 maart 2025. Het voorbeeld bewijst geen uitvoering van deze werkwijze bij andere bestellingen.

1. Voorraadafstemming - procesbeschrijving en aangetroffen voorbeeld
2. Procesbeschrijving, 15 januari 2025: de BV bereidt hoeveelheden en planning voor; GmbH beoordeelt de voorgestelde voorraadplannen.
3. Mail van de Nederlandse operationeel manager, 12 maart 2025: Wilt u het bijgevoegde voorraadplan en de voorgestelde bestelhoeveelheden voor maart goedkeuren?
4. Antwoord van de Duitse groepsmanager, 12 maart 2025: Akkoord met de voorgestelde aantallen voor maart.
5. Dit is één aangetroffen voorbeeld. Het bestand bevat geen goedkeuringen voor de voorraad die later in 2025 is afgewaardeerd.
6. Deze fictieve stukken beschrijven de beoogde werkwijze en één toepassing; de uitvoering in andere maanden is nog te controleren.

De aanvullende verklaring

B06 · VERSIE 1.0 · 9 FEBRUARI 2026

Managementmemo voorraadbesluitvorming

managementmemo.txt

Fictieve aanvullende verklaring van de Nederlandse operationeel manager. De verklaring beperkt de betekenis van het maartvoorbeeld, maar is nog niet bevestigd met bestelmandaten of de relevante correspondentie.

1. Managementmemo voorraadbesluitvorming - 9 februari 2026
2. Van: operationeel manager Veluwe Industrial Components B.V.
3. Betreft: afgewaardeerde voorraad 2025 - aanvulling op procesbeschrijving
4. De procesbeschrijving van januari 2025 geeft de beoogde werkwijze weer. De in het dossier opgenomen goedkeuring van 12 maart betreft het voorraadplan voor maart.
5. Vanaf juli 2025 bepaalde het Nederlandse operationele team zelfstandig de bestelhoeveelheden. De Nederlandse manager kon voorstellen aanpassen en bestellingen vrijgeven. Voor deze bestellingen hebben wij geen afzonderlijke voorafgaande goedkeuring van GmbH aangetroffen.
6. De op 31 december afgewaardeerde voorraad betreft drie partijen die in augustus en september 2025 zijn besteld. De totale afwaardering van deze partijen bedraagt EUR 165.000. Het Nederlandse team bepaalde de aantallen.
7. GmbH ontving maandelijks voorraadrapportages. Uit de beschikbare correspondentie blijkt nog niet of GmbH de Nederlandse beslissingen kon wijzigen en dat in deze periode ook deed.
8. Deze memo verandert de geboekte bedragen niet. Een eventuele vergoeding door GmbH is niet overeengekomen. Over de financiële draagkracht bevat deze memo geen aanvullende informatie.
9. Laat deze beschrijving bevestigen door de betrokken Nederlandse en Duitse medewerkers en voeg de bestelmandaten en relevante correspondentie toe.